

خلال مناظرة لمبادرة «اقتننى شكراً»

غياب البديل أبرز حجج مؤيدي «الصكوك» والمعارضة تطالب بعدم التسرع في إ

ارتضاع نسبة الراضين بعد انتهاء المناظرة إلى 64% وتراجع المواف

تغطية: نيرمين عباس - هبة محمد

نجحت مبادرة «اقتننى شكراً» بالتعاون مع كلية إدارة الأعمال بالجامعة الأمريكية «وبرايس ووتر هاوس كوبرز» في نقل حالة الشد والجذب التي أحاطت بقانون الصكوك على مدار الأشهر الماضية إلى أروقة الجامعة الأمريكية، من خلال مناظرة حملت اسم «الصكوك قاطرة التنمية في مصر.. بين مؤيد ومعارض».

وضم الفريق المؤيد لمشروع الصكوك كلا من الدكتور رضا مغاوري، رئيس مركز الاقتصاد الإسلامي، عضو الهيئة الشرعية بالمصرف المتحد، والدكتور محمد هاشم أستاذ مساعد بمعهد دراسات العالم الإسلامي بجامعة زايد بالإمارات، فيما ضم الفريق المعارض كلا من الدكتور هاني سري الدين رئيس هيئة سوق المال الأسبق، رئيس اللجنة الاقتصادية بحزب الدستور، والدكتور أحمد أوزالب الشريك المؤسس لشركة أكتار بارتر، وأدار الندوة د. أحمد عزت.

وشهدت المناظرة صراعاً شديداً بين الطرفين المؤيد والمعارض الذي حرص كل منهما على استمالة الحضور، لينجح الطرف المعارض في النهاية في اقتناص أصوات 64% من الحضور مقابل 36% قبل المناظرة، في الوقت الذي تراجعت فيه نسبة التأييد بعد انتهاء المناظرة إلى 36% مقابل 41% قبل بدايتها.

واستد المؤيدون إلى أهمية تفعيل الصكوك كأداة تمويل متاحة في عدد كبير من دول العالم، فضلاً عن تردى الأوضاع الاقتصادية وعدم وجود بدائل أخرى، مشيرين إلى أن المشروع هو الأكثر حظاً في المناقشة مقارنة بالقوانين الأخرى، وأنه يمكن البدء بإطلاق مشروعات ثم معالجة أي أخطاء أخرى فيما بعد.

في حين جاء رد الطرف المعارض بأن الصكوك كأداة تمويل لا خلاف عليها، ولكن المشروع يجب أن يخضع للحوار المجتمعي أولاً قبل تفعيله حتى لا يؤدي إلى نتائج عكسية مثلما حدث مع قانون الضرائب الجديد.



هاني سري الدين

ولفتوا إلى أن مشروع القانون غير دستوري ويهدد أصول الدولة، كما أنه يسمح بضمومية الأجانب في الهيئة الشرعية، مشددين على أن التعجيل يجب ألا يدفعنا لتدمير مشروع عليه ذلك الكم من التحفظات. واستهل الدكتور رضا مغاوري، رئيس مركز الاقتصاد الإسلامي، عضو الهيئة الشرعية بالمصرف المتحد بسرد تعريف مبسط للصكوك بأنها وعاء لتجميع الأموال بهدف إنشاء مشروعات أو المساهمة فيها. وقسمت رضا مغاوري الصكوك إلى نوعين، يمثل الأول في صكوك الوقف الخيري والتي توجه حصيلتها لإنشاء مشروعات خيرية مثل المستشفيات ودور الأيتام، دون انتظار ربح من ورائها، في حين تمثل الأخرى في الصكوك الاستثمارية التي توجه لمشروع معين وفقاً لدراسة جدوى معدة مسبقاً، ويكون لحامل الصك نصيب من العائد، كما أنه يسترد قيمة الصك بعد انتهاء فترة الاستحقاق.

وسألت رضا مغاوري عدداً من الأسباب التي تعزز أهمية الصكوك، أهمها المرحلة الصعبة التي تمر بها مصر، وتدهور الأوضاع الاقتصادية، مؤكدة أن الوقت الحالي هو الأنسب لتفعيل تلك الأداة التمويلية.

ولفت رئيس مركز الاقتصاد الإسلامي بمسئولية اللفظ الذي أحاط بمشروع القانون على الإعلام، الذي رأت أنه لم يقدم الصورة الكافية عن الصكوك، وسأله في إبراز مخاطر غير حقيقية تماماً، على حد قولها.

من جانبه رد هاني سري الدين، رئيس هيئة سوق المال الأسبق، رئيس اللجنة الاقتصادية بحزب الدستور بأن الخلاف على مسودة القانون وليس على الصكوك نفسها، مؤكداً أن المشروع ضم مواد وأحكاماً تزيد من خطورة المشروعات المزمع تمويلها من خلال الصكوك، وأضاف أن هناك مخاوف مشروعة لدى القانونيين لم يزلها المشروع وإنما زاد منها.

وأضاف أن مشروع القانون أعطى الحكومة الحق في طرح صكوك دون تحديد سقف أو رقابة برلمانية بخلاف دول مثل أندونيسيا، لافتاً إلى أن تفعيل القانون بهذا الشكل يهدد الموازنة وأصول الدولة ويضر الأجيال القادمة.

ووجه سري الدين كلمة إلى المشرعين قائلاً: «كفانا إصداراً لتشريعات غير مدروسة أو نص تشطبي، وفقاً لوصفه».

كما علق على مصطلح «الصكوك قاطرة التنمية»، وقال إنه يعطي انطباعاً عكسياً، لأن التنمية لا تتحقق إلا عن طريق استثمار حقيقي وليس من خلال أدوات الدين والتمويل.

وجاء الدور على الدكتور محمد هاشم، أستاذ مساعد بمعهد دراسات العالم الإسلامي بجامعة زايد بالإمارات، ليؤكد مرة أخرى أهمية الصكوك كأداة تمويل تعطي مزيداً من التنوع الذي يلي الاحتياجات المختلفة.

ورد على تعليق سري الدين عن صياغة القانون، بأن تطبيق القانون وصياغته مطروحة دائماً للنقاش والتعديل، ولكن يجب تفعيل القانون في أسرع وقت لأن مصر متأخرة بالفعل في إدخال تلك الآلية حيز التنفيذ بنحو 15 عاماً مشيراً بتجارب ماليزيا وسنغافورة وإندونيسيا في ذلك الصدد، مشيراً إلى أن الصكوك تستقطب جزءاً مهماً من الاقتصاد غير الرسمي، كما أن المهم هو المشروع الذي سيتم تمويله.

وأضاف أنه يجب وضع حجر الأساس والبدء بأول خطوة ثم يمكن التمدد والتعلم من خبرات الآخرين.

وعلى الجانب الآخر، أكد أحمد أوزالب، الشريك المؤسس لشركة أكتار بارتر، أن الطرف المعارض لا يتحفظ على أداة الصكوك نفسها، موضحة أن المشكلة تكمن في ترديد مقولة إن الصكوك هي الحل السحري للمشاكل الاقتصادية.

وأضاف أوزالب أن الصكوك من أدوات التمويل المعترف بها دولياً، ولكن يجب أن يكون هناك وضوح بشأن المشروعات التي سيتم تمويلها بالصكوك، فضلاً عن إمكانية استخدامها في تمويل عجز الموازنة.

ولفت إلى أنه إذا كانت الصكوك هي قاطرة التنمية فلماذا نهم بجذب استثمارات، مشدداً على أن مناخ الاستثمار نفسه لم يعد قادراً على جذب مستثمرين ويجب التركيز على تهيئته.

وفي رد على أسئلة أحد الحضور حول الفرق بين الصك والسند بعد فتح باب المناقشة، قالت رضا مغاوري، إن السند هو قرض بفائدة ثابتة، في حين أن الصك يمد مشاركة في منفعة المشروع بمقدار قيمة الصك ويتضمن مشاركة في الربح والخسارة.

فيما وجه أحد الحضور سؤالاً للدكتور هاني سري الدين بشأن تغيير مسودة المشروع بمعدل مرة كل يومين، فضلاً عن ضوابط الهيئة الشرعية التي سمحت بدخول الأجانب، ليرد سري الدين بأن القوانين أصبحت تصاغ في الوقت الحالي دون وجود إطار تنظيمي واضح أو حتى حوار مجتمعي، مشيراً إلى أنه كلما هم بمعرض مقترحاته واعتراضاته على مسودة ظهرت أخرى جديدة.

وصف طريقة صياغة القوانين بأنها في منتهى التعاسة والتخلف، وتخرج في النهاية تشريعات تيسر على حد وصفه، مضيفاً أن هناك عيبية في إصدار القوانين وأنه حتى هذه اللحظة لا يعرف ما المسودة النهائية لمشروع قانون الصكوك.

وتساءل سري الدين عن مبرر وجود هيئة شرعية مركزية، وقال إنها ستبدد الدولة مصروفات وسكرتارية، وهو ما اعتبره ترسيخاً لفكرة

استحداث جهاز بيروقراطي مع كل قانون بمشكلات ومصروفات إضافية، خاصة أن هيئة العلماء بالأزهر الشريف ودار الفتوى يمكنها القيام بذلك الدور، مستشهداً باندونيسيا التي أنشأت هيئة متخصصة بالصكوك بالأزهر.

وعلى الجانب الآخر تطرق محمد هاشم لذكر مبررات وجود الهيئة المركزية، وشدد على أهميتها في توحيد جهة إصدار الفتاوى، ووجود باب واحد يمكن طرقة عند مواجهة أي عقبات، مشيراً إلى أن أي مصروفات إضافية يمكن أن تتحملها جهة الإصدار.

وعلمت رضا مغاوري على السماح بضمومية الأجانب في الهيئة الشرعية قائلة: إن إصدارات الصكوك لن تقتصر على المصريين فقط وإنما تستهدف رؤوس أموال عربية وأجنبية، وهو ما يستدعي فتح الباب أمام علماء الاقتصاد والشرعية سواء كانوا عرباً أو أجانب لإضفاء مزيد من الطمأنينة وجذب المستثمرين للصكوك.

وعن أسباب نجاح تجربة الصكوك في ماليزيا وبنى، وفضلاً في دول أخرى مثل الكويت، قالت رضا مغاوري إن ديب لها تجربة رائعة في ذلك الصدد حينما قامت بتحويل الموائع والجمارك بنحو 2.5 مليار دولار، وأرجعت نجاح تلك التجربة إلى وجود مناخ مناسب، واستقرار سياسي واقتصادي.

وأضافت أن قانون الصكوك في مصر لاقى معارضة شديدة، وأنه لو طرح في ظروف سابقة لتسم بالاستقرار لكن أكثر قبولا.

وعلى الجانب الآخر قال أحمد أوزالب إن البلاد التي نجحت في تجربة الصكوك اعتمدت على أكثر من أداة وليس الصكوك وحدها، موضحاً أن النجاح أو الفشل يرجع للمشروع نفسه، واستشهد بفشل مشروع النخيل بدبي والمشاكل التي لحقت به وأدت لتدخل الحكومة الإماراتية.

ورداً على سؤال حول مدى وجود ضمانات لرد أموال الممولين بعد استحقاق الصكوك قالت رضا مغاوري إن هناك صكوكاً تضمنتها الحكومة، وأخرى لا تضمنها، وهو أمر يخضع للمشروع نفسه، مضيفاً أن المستثمر يطلع على دراسة جدوى المشروع ويتخذ قراره الاستثماري على ذلك الأساس.

ولمخرج من حالة الحيرة التي انتابت الحضور بين مبررات المؤيدين وحجج المعارضين، طرح أحدهم سؤالاً مهماً حول سبل الخروج من الإشكالية الحالية، ليجيب أحمد أوزالب بأن مصر تحتاج إلى نهضة مناخ الاستثمار وتوضيح الرؤية، لكي يكون المستثمر على دراية بمخاطر دخول السوق المصري.

وأوضح أن أحد أهم مميزات الصكوك هي تنوع المخاطر، ولكن اضطراب الأوضاع واهتزاز سعر العملة والنفوذ الذي يلف أسعار الطاقة أهدت المستثمر الرؤية والقدرة على تقييم المخاطر.

ورد محمد هاشم على عدم استقرار الأوضاع وارتفاع درجة المخاطرة بأن الاستثمار في حد ذاته يساوي المخاطر، مضيفاً أننا لا ينبغي أن ننتظر الاستقرار وأن نأخذ زمام المبادرة، لأن سمعة مصر الاقتصادية في الخارج أصبحت سيئة.

وأشار إلى أن المستثمر يقوم بتقدير المخاطر قبل الدخول في أي مشروع، من خلال الإطلاع على دراسة الجدوى.

وجاء رد هاني سري الدين بأنه لا يمكن التفكير في حصة الصكوك بمعزل عن المناخ الاستثماري، مشيراً إلى أن مصر تعاني غياب الأمن والاستقرار وانخفاض التصنيف الائتماني إلى «CAAT»، فضلاً عن عدم وجود إطار تشريعي واضح، خاصة فيما يتعلق بحقوق المستثمرين.

وأضاف أن الأولوية يجب أن تكون لخلق بيئة استثمارية جاذبة، لأن تهيئة المناخ الاستثماري هي التي ستجذب الاستثمارات، لافتاً إلى أن شعار الصكوك قاطرة التنمية هو شعار سياسي فاشل.

وطالب بمعالجة المواقف السياسية والاجتماعية والقانونية التي تحيط بمشروع القانون، لأن تفعيل القانون بتلك الصورة لن يؤدي إلى المنفعة العامة وحتى لا يؤدي تطبيقه إلى نتائج عكسية، مثلما حدث مع قرارات فرض ضرائب دفعة على تعاملات البورصة، وضريبة الاستحوادات التي طبقت على سوسيتيه جنرال وكبدت رأس المال السوقي عدة مليارات من الجنيهات في مقابل حصة 9 ملايين جنيه فقط.

وأوضح أن إصدار صكوك يجب أن يكون جزءاً من الموازنة العامة، حتى لا تكون عبئاً وتؤدي لتوسع العجز، وذلك في إشارة منه إلى ضرورة وجود رقابة برلمانية لأن عدم النص على موافقة البرلمان على حصة إصدارات الصكوك يمد أمراً غير دستوري لأن هناك مادة في الدستور تنص على أن أي تمويل أو إعفاء على الموازنة العامة لا بد من أخذ موافقة البرلمان عليها، في حين أن مشروع القانون لا ينص على ذلك.

وتدخل أحد الحضور ليطلق عدة تساؤلات حول ما ورد بالقانون عن إمكانية اجتماع هيئة الرقابة الشرعية بحضور 5 أعضاء فقط، فضلاً عن اتخاذ القرارات بأغلبية 3 أصوات، كما تسأل عن ملكية الشركة ذات الغرض الخاص للمستثمرين من الأصول، علاوة على تقييم الأصول من خلال جهة واحدة يحددها رئيس الوزراء دون رقابة برلمانية، ومدى توافق المشروع مع الشريعة الإسلامية في ظل بقاء الصك بالقيمة الاسمية على مدار سنوات؟

وأجابت رضا مغاوري عن الجزء المتعلق بمدى توافق المشروع مع الشريعة، وهو ما تحددته هيئة كبار العلماء، كاشفة عن تقديم الهيئة 5 تعديلات شرعية على المسودة النهائية للمشروع تم إرسال نسخة منها للرئاسة، وأخرى لجلس الشورى.

وأكدت رضا أنه لا توجد بدائل تمويلية تقني عن الصكوك في الوقت الراهن لتمويل الاستثمار الذي يخصص له 20% فقط من موازنة الدولة، مضيفاً أن الصكوك ستخفف الأعباء الملقاة على كاهل الحكومة.

وأكد أوزالب أن البديل الأصح هو إنشاء شركات وتمويلها بشكل ذاتي بدلاً من الدخول في شراكة مع القطاع الخاص أو الحصول على تمويل منه دون وجود سيولة لدى الحكومة.

وقال إنه يمكن إصدار أسهم ممتازة، وهناك دين قابل للتمويل بأسهم، مشيراً إلى ضرورة تفعيل كل الأدوات، وخلق المناخ الاستثماري الجاذب أولاً.

وفي ظل التكهات على سوء المناخ الاستثماري وأهمية الصكوك من الطرفين، وإصرار الجهة المعارضة على حتمية معالجة القانون، طرح أحد الحضور سؤالاً حول سبب التعجل في إقرار القانون رغم عدم وجود حكومة دائمة يمكن سؤالها عن النتائج؟

وجاء الرد من هاشم الذي أوجع ذلك إلى عدم وجود مصادر أخرى للتمويل، وأنه يجب البدء فوراً بإصدار ثم معالجة الأخطاء فيما بعد.

وأجابت رضا مغاوري عن سؤال حول وجود أنواع من الصكوك تتيج التملك، لتشير إلى وجود استثمارات أجنبية في مصر في أماكن حيوية مثل ميناء السفن والأديرة، دون أن يصرح أحد بأنها تسم بسيادة الدولة.

وكشفت عن أن هناك صكوكاً تتيج التملك الفعلي وصكوكاً أخرى لتملك النفقة، موضحة أن هناك رغبة في الحفاظ على حقوق الأجيال المقبلة وعدم تضيق أراضي الدولة.

ورد سري الدين على رضا مغاوري بأن هناك اعتراضات جوهرية على المشروع يجب أخذها في الاعتبار، مستثلاً عن الوضع في حال تشر الدولة عن السداد، وهل سيكون من حق الممول الحجز على الأصل؟ وقال إن معالجة القانون لتلك الجزئية غير واضحة.

وأضاف سري الدين إن هناك تشريعات تنص بوضوح على استرداد الأصل وتسديد قيمته من جانب الدولة في حالات التفتت، كما أن هناك تشريعات تقصر حقوق المستثمرين على الإيرادات وليس على الأصل كما هي الحال في ماليزيا وإندونيسيا.

وطالب هاني سري الدين، رئيس هيئة سوق المال الأسبق، رئيس اللجنة الاقتصادية بحزب الدستور بضرورة النص على أحقية الدولة في استرداد الأصل، وعدم إمكانية الحجز عليه أو بيعه إذا تفتتت الحكومة عن السداد، مشيراً إلى أن تلك المخاوف حقيقية، مستشهداً بالخصخصة التي تم تطبيقها بطريقة خاطئة رغم صحة البدء نفسه.

وتدخل محمد البلتاجي رئيس الجمعية المصرية للتمويل الإسلامي وأحد واضعي القانون، ليؤكد أن الصكوك لا تهدف إلى تمويل العجز، كما أنها ليست ديوناً.

ورد البلتاجي على عدم وجود إشراف برلماني على حصة الصكوك وعدم وجود سقف لها، بأنه لا يمكن وضع حد أقصى للإصدارات نظراً لارتباطها بدراسة الجدوى الخاصة بكل مشروع على حدة.

وأكد البلتاجي توافق مشروع الصكوك مع الشريعة الإسلامية، مشيراً إلى أن نصر فريد واصل المفتي السابق شارك في المناقشات وأكد عدم وجود مخالفة شرعية بالمشروع.

وقال إن اللائحة التنفيذية تنص على أن الصكوك لا تهدف لتمويل ديون أو بيع أصول، وإنما أداة لتمويل مشروعات ويتم تسديد حصيلتها من الأرباح.

وخاطب سري الدين البلتاجي بقوله «لا تستهينوا بعدم دستورية نص المشروع، لأن الدستور تحدث عن موافقة مجلس الشعب على أي عبء تمويلي»، وكشف عن أن مشروعات الـ «PPP» توقفت لإدراكها بأهمية حصولها على موافقة البرلمان.

وأضاف سري الدين أن القوانين المقارنة حددت الهدف من الصكوك سواء كان تمويل موازنة أو مشروعات، لافتاً إلى أنه يجب إدراجه في الموازنة، فضلاً عن ضرورة وجود إضاحات دورية عن حجم التمويل.

وطالب الجهات التشريعية بالاستماع إلى آراء القانونيين، مشيراً إلى أن إنجلترا على سبيل المثال أصدرت أحد القوانين عام 2006 بعد دراسة 7 سنوات، على أن يدخل في حيز التنفيذ بعد 5 سنوات، لافتاً إلى أنه يجب أن يكون هناك إطار واضح ولجان استماع.

وردت رضا مغاوري على سري الدين بأن هذا القانون هو الأكثر حظاً في المناقشة، وتساوت عن تقديمه لقراراته لجلس الشورى، ليرد بأن الدائرة مقبولة على أشخاص بعينها، وأن القانون يجب أن يعدل قبل تفعيله، ليؤكد رضا مغاوري أن مسودة القانون قيد التعديل حتى الآن.

وفي إجابة عن سؤال حول تضارب تصريحات المسؤولين بشأن حصة الصكوك، قال هاشم، إنه يتفق تماماً مع أن المسؤولين خرجوا بأرقام غير واقعية لحصيلة الصكوك، ولكنه أكد أن الأداة ستكون إيجابية عند تطبيقها.

وعن السؤال الأبرز حول كون الصكوك إسلامية أو غير إسلامية، قال سري الدين إن الصكوك ترتبط بشكل عام بتمويل أصل، وهذا الأصل يعن سداد المديونيات، وهو ما يميزها عن السندات.

وطالب سري الدين بضرورة تنظيم الصكوك الحكومية بشكل عام، وجعلها تقتصر على الإيرادات وليس الأصول، علاوة على الفصل بين الصكوك الحكومية وصكوك الشركات وعدم الخلط بينهما في قانون واحد، لأن القانون يتضمن مواد لا تنطبق على الشركات.

وقال هاشم رداً على توافق الصكوك مع الشريعة، إن هناك صكوكاً لا تنطبق مع الشريعة، والأمم مهرون بمشراكة حامل الصك في الربح والخسارة.

وسأله هاشم في إثارة استهجان الحضور عندما أكد أنه جرى العرف في إطار تطبيق الشريعة على عدم وجود ضمانات من جانب الدولة لحمل الصكوك، إلا أن دولة مثل مصر لا بد لها أن تقدم ضمانات لوجود مخاطر.

وأضافت رضا مغاوري أن المشروع نفسه يحكم إذا كانت الصكوك إسلامية أو غير إسلامية.

وجه أحد الحضور سؤالاً لهاشم حول عدم إمكانية تحمل مصر مخاطرة التجربة، خاصة إذا تفتتت عن السداد، واستشهد بتجربة برج خليفة في دبي، ليورد هاشم سؤالاً آخر عن البديل، وقال إنه صحيح أن مصر لا تحتل التجربة، ولكن يمكن البدء بمشروع صغير لم الانطلاق فيما بعد.

ولفت إلى أن 65% من أموال المصريين غير موظفة ويمكن استقطابها من خلال تلك الآلية، ليأتي الرد هذه المرة من جانب أوزالب، الذي أكد أن إجماع المصريين عن استثمار أموالهم لا يرجع إلى غياب الصكوك، وإنما بسبب غياب الاستقرار والتراجع عن القوانين مثل قانون الضرائب الذي تم تعديله ثم تفعيل جزء منه لتحصيل ضريبة من صفة الاستحواذ على «NSGB».

وأضاف أنه يجب الاتفاق على قانون واضح ونهائي لتتضح الرؤية بشكل يجذب المستثمرين لنسخ أموالهم.

ودعت رضا إلى إعادة طرح تساؤل هاشم عن البديل، وهل سيكون قرض صندوق النقد الدولي الذي سيزيد من أعباء الحكومة، أم المساعدات والمعونات من دول أجنبية؟

ورد سري الدين على ذلك التساؤل بأنه في فن الإدارة من الأفضل عدم إصدار قانون قد تترتب عليه آثار سلبية وعدم القدرة على تطبيقه، مضيفاً أنه يجب التحضير جيداً لمشروع القانون.

وأشار رئيس هيئة سوق المال الأسبق، إلى أن الصكوك ليست حلاً في حد ذاتها، ولن تكون بديلاً عن تشجيع الاستثمارات.

وشدد أحمد أوزالب الشريك المؤسس لشركة أكتار بارتر، على ضرورة خلق المناخ المناسب للاستثمار أولاً وتوضيح الرؤية للمستثمرين، فضلاً عن توضيح مدى أحقية المستثمر في الحجز على الأصل حال فشل المشروع، وتقديم ضمانات تطمئن المستثمرين.

ولخص محمد هاشم، الأستاذ المساعد بمعهد دراسات العالم الإسلامي بجامعة زايد بالإمارات، وجهة نظره في أن الصكوك حل جيد، ولكن لابد من الشفافية والوضوح وإجراء حوار مجتمعي لاستيعاب كل الآراء.

وأضاف أنه يجب أن تكون هناك أرضية نبدأ منها، حتى لو كانت صغيرة، في ظل فشل البدائل الأخرى.

وأبدى هاني سري الدين، رئيس هيئة سوق المال الأسبق، رئيس اللجنة الاقتصادية بحزب الدستور، ارتعاجه الشديد من التعجل في البدء بأي شيء حتى لو كان غير سليم.

وقال إن النظام يكرر الأخطاء السياسية نفسها التي سبق ارتكابها عقب اندلاع الثورة، والمتتملة في محاولة بناء نظام سياسي دون وضع القواعد الأساسية له.

وأضاف أن هناك مخاوف لابد من إزالتها لاستعادة الثقة، مطالباً بضرورة مواجهة الأطراف المعارضة والاستماع لها، وأوضح أنه يجب التحضير بشكل جيد ثم الانطلاق حتى لا نواجه أي عقبات مستقبلاً.

رضا مغاوري

أرشد

أرشد

أرشد

أرشد

أرشد

أرشد

أرشد

أرشد